

«Tecnologia e capitale umano organizzato»: la formula magica del prof Odoardi

cronachemaceratesi.it/2019/09/27/tecnologia-e-capitale-umano-organizzato-la-formula-magica-del-prof-

September 27,
2019



di **Laura Boccanera** (foto **Federico De Marco**)

La tecnologia e l'industrializzazione da sole non bastano a rendere competitive un'impresa, serve anche una visione strategica sull'organizzazione delle risorse umane e dell'azienda. Una ricetta semplice a dirsi, più difficile a farsi, ma che è replicabile e attuabile anche nelle piccole e medie imprese grazie a studi e metodologie applicate e condivise fra industrie, università e studiosi.

Oltre 30 anni di know how che oggi pomeriggio si sono addensati nel laboratorio organizzato da Confindustria Macerata e condotto da Carlo Odoardi, un passato remoto nella "scuderia" Olivetti, un passato prossimo nella pubblica amministrazione e un presente nella ricerca, nell'università e nel business. E la scoperta che emerge dalla nuova metodologia è che non basta innovare, non basta essere virtuosi e competitivi, occorre anche saper organizzare per capitalizzare utili e guadagni. E non sottovalutare la persona: «la nostra metodologia è un'esperienza che nasce da diversi partner istituzionali e università nel 1987 – ha spiegato il professor Odoardi – abbiamo studiato come nell'innovazione organizzativa concorrano una serie di fattori che abbiamo chiamato inibitori e antecedenti. Gli antecedenti sono quelli che spingono in avanti la

performance, che permettono di aumentare il potenziale, sono elementi facilitatori e incidono su team e su organizzazione. Ma per ciascun antecedente c'è un inibitore, quindi come imprenditore quanto più conosco i miei inibitori, tanto più possono spingere sugli antecedenti. E' questa la formula magica e con questo laboratorio vogliamo spiegare come riconoscere questi fattori e sfruttarli a proprio

vantaggio. L'innovazione tecnologica è importantissima, ma da sola non basta, serve integrarla con quella organizzativa e di capitale umano». **Una trentina gli imprenditori di diversi settori, dalla metalmeccanica, alla moda e alla chimica presenti all'incontro laboratorio che si è svolto oggi pomeriggio all'Hotel Cosmopolitan.** Fra i promotori Luca Paoletti, titolare di Fonderie PL di Montefano e presidente dei metalmeccanici di Confindustria Macerata: «ho sperimentato la metodologia del professor Odoardi nella mia impresa – ha spiegato l'imprenditore- e mi ha permesso di coinvolgere meglio il personale, da qui il laboratorio allo scopo di condividere la metodologia e il percorso di crescita che c'è dietro a queste sperimentazione».

Soddisfatto per la collaborazione il presidente di Confindustria Macerata Gianluca Pesarini:

«Confindustria Macerata è sempre attenta ai mutamenti e ai cambiamenti del sistema economico e per questo abbiamo voluto proporre questo laboratorio per mettere a sistema risorse e capitale umano, industria 4.0, ma anche organizzazione affinché nessuno resti indietro e tutti concorrono allo sviluppo del territorio.

Carlo Odoardi è docente di psicologia dell'economia, ma anche manager di Umbra group e proprio con l'Umbria abbiamo intensificato i nostri rapporti grazie alla vicinanza offerta dalla nuova infrastruttura».





Luca Paoletti presidente Metalmeccanici Confindustria





Gianluca Pesarini presidente Confindustria Macerata



